



BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO		
Em Reais - Centavos Omitidos	2010	2009
<b>ATIVO</b>	<b>93.220.376</b>	<b>65.800.300</b>
<b>Circulante</b>	<b>7.422.308</b>	<b>3.938.353</b>
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	175.762	385.897
Contas a receber (Nota 4)	5.331.760	1.012.342
Adiantamentos (Nota 5)	1.094.208	573.202
Despesas antecipadas	-	1.848.060
Conta corrente (Nota 6)	820.578	118.852
<b>Não Circulante</b>	<b>85.798.068</b>	<b>61.861.947</b>
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>22.451.949</b>	<b>19.097.343</b>
Contas a receber (Nota 7)	5.850.000	4.825.000
Despesas antecipadas (Nota 8)	11.900.100	8.666.140
Contas judiciais (Nota 9)	4.701.849	5.606.203
<b>Investimento</b>	<b>61.200</b>	<b>61.200</b>
<b>Imobilizado (Nota 10)</b>	<b>40.695.625</b>	<b>42.303.404</b>
<b>Intangível (Nota 10)</b>	<b>22.589.294</b>	<b>400.000</b>

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO		
Em Reais - Centavos Omitidos	2010	2009
<b>PASSIVO</b>	<b>93.220.376</b>	<b>65.800.300</b>
<b>Circulante</b>	<b>86.873.224</b>	<b>70.160.597</b>
Fornecedores	546.174	261.452
Contas a pagar	244.053	36.430
Obrigações trabalhistas (Nota 11)	31.806.090	22.719.501
Impostos e contribuições (Nota 12)	17.094.456	11.670.729
Uso de imagem a pagar	185.293	1.976.819
Parcelamentos	592.864	765.568
Contas correntes	6.339.258	10.835.077
Empréstimos a pagar (Nota 13)	16.914.414	16.044.336
Acordos a pagar	3.557.912	5.850.685
Direitos Econômicos (Nota 14)	9.592.711	-
<b>Não Circulante</b>	<b>321.196.731</b>	<b>270.344.586</b>
<b>Exigível a longo prazo</b>		
Provisões para contingências (Nota 15)	119.975.449	109.038.123
Contingências	982.928	9.540.253
Acordos a pagar	15.089.605	4.266.748
Empréstimos a pagar (Nota 16)	34.833.742	4.226.281
Direitos Econômicos	3.080.000	-
Uso de imagem a pagar	11.900.100	8.666.140
Timemania (Nota 17)	120.843.534	117.556.416
Receitas diferidas	10.891.373	12.350.625
Receitas diferidas a realizar	3.600.000	4.700.000
<b>Patrimônio Social</b>	<b>(314.849.579)</b>	<b>(274.704.883)</b>
Patrimônio Social	39.889.319	39.889.319
Déficit acumulado (Nota 18)	(325.308.329)	(303.535.744)
Déficit do exercício	(29.430.569)	(11.058.458)

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS, EM 31 DE DEZEMBRO**

**1) Atividades Operacionais:** O Botafogo de Futebol e Regatas, entidade de direito privado, sem fins lucrativos, tem por objetivo promover reuniões e diversões de caráter desportivo, social, cultural, cívico e recreativo, cuja manutenção ocorre exclusivamente por conta das contribuições sociais (mensalidades), patrocínios, cotas de televisão e renda de jogos.

**2) Resumo das Principais Políticas Contábeis:** As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis estão definidas a seguir. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário. As demonstrações contábeis foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor. A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração do clube no processo de aplicação das políticas contábeis. Adicionalmente o clube adota a Res. do Conselho Federal de Contabilidade nº 1.005, de 17/09/2004, e demais práticas contábeis emanadas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e Conselho Federal de Contabilidade. 2.1. **Caixa e Equivalentes de Caixa:** Contemplam numerários em caixa, saldo de bancos, fundo fixo e investimentos de liquidez imediata. 2.2. **Contas a Receber:** Correspondem aos direitos a receber oriundos de negociações de atletas, patrocínios, mensalidades de associados e contratos de locação. As contas a receber são inicialmente, reconhecidas pelo seu valor justo e subsequentemente, mensuradas pelo custo menos a provisão para créditos de liquidação duvidosa (impairment). Na prática são normalmente reconhecidas ao valor dos contratos ajustado pela provisão para impairment, se necessário. 2.3. **Adiantamentos a Terceiros:** Registra adiantamentos concedidos aos diversos setores do clube (futebol profissional, futebol amador, administração, esporte olímpicos) para atender as despesas diversas com fornecedores para posterior prestação de contas, bem como adiantamentos de salários, férias, concedidos a empregados a serem descontados em folha. 2.4. **Despesas Antecipadas:** Representam pagamentos antecipados a serem apropriados ao resultado de acordo com o regime de competência. 2.5. **Demais Ativos Circulante e Não Circulante:** São apresentados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias, cambiais e os correspondentes rendimentos auferidos, sendo classificados como ativos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a receber são apresentadas como ativo não circulante. 2.6. **Contas Judiciais:** São representados pelos valores referentes a depósitos recursais e valores penhorados diretamente da fonte pagadora dos recursos (Globo - CBF - FERJ - Clube dos Treze) e penhoras e bloqueios bancárias, de acordo com Mandados de Penhora e Execução. 2.7. **Imobilizado:** Mensurado pelo custo histórico, menos a depreciação acumulada. Os terrenos não são depreciados. 2.8. **Intangível:** Nessa rubrica foram registrados os custos diretamente relacionados com a contratação e renovação de atletas profissionais e o custo de atletas em formação. A amortização dos valores dos contratos de atletas profissionais é realizada de acordo com o prazo de cada contrato e sobre o custo de formação dos atletas é considerada no encerramento do exercício a possibilidade de recuperação econômico-financeira (impairment) do valor líquido contábil de cada atleta em formação. Constatada que tal recuperação, total ou parcial, não se realizará, é constituída provisão para perda ou baixa do ativo. 2.9. **Demais Passivos Circulante e Não Circulante:** Os passivos circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias, até a data do balanço se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. 2.10. **Provisões para Contingências e Outras Provisões:** As provisões são reconhecidas quando o clube tem uma obrigação presente ou não formalizada resultado de eventos

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS APURADOS EM 31 DE DEZEMBRO - Expresso em Reais		
Centavos Omitidos	2010	2009
<b>Receitas operacionais</b>	<b>52.699.420</b>	<b>44.136.515</b>
Receitas bilheteria e cotas de participação	5.025.199	5.079.573
Receitas direitos econômicos e de formação	6.547.764	2.793.733
Receitas de transmissão televisivas	24.761.487	24.269.480
Receitas com manutenção e mensalidade de sócios	1.294.518	646.865
Receitas com mensalidades das escolas de esportes	921.903	991.673
Receitas com mensalidades sócio torcedor	957.534	-
Receita com premiações	2.120.000	1.340.000
Receita com contribuições e doações	-	69.150
Receita com publicidade e patrocínio	4.930.784	2.884.525
Receita com aluguel e licenciamentos	5.116.715	4.962.269
Loteria esportiva	891.023	853.925
Outras receitas	132.493	245.322
<b>Total das receitas operacionais</b>	<b>52.699.420</b>	<b>44.136.515</b>
<b>Deduções das receitas</b>	<b>(3.454.828)</b>	<b>(2.746.329)</b>
COFINS	(181.103)	(195.256)
INSS	(1.501.813)	(1.292.598)
DIREITO ARENA	(1.085.312)	(1.258.475)
FERJ	(437.400)	-
SAFERJ	(249.200)	-
<b>Despesas departamento de futebol Profissional</b>	<b>(42.323.110)</b>	<b>(30.321.489)</b>
Despesas com pessoal	(24.120.833)	(15.704.038)
Despesas gerais	(2.021.823)	(4.043.601)
Amortizações de atletas profissionais	(6.415.492)	-
Despesas entidades esportivas	(795.245)	(758.143)
Despesas direito de imagem	(4.095.823)	(5.754.695)
Despesas serviços profissionais	(2.909.547)	(789.865)
Despesas de jogos	(156.953)	(1.248.072)
<b>Amador</b>		
Despesas com pessoal	(332.554)	(983.485)
Despesas gerais	(1.125.109)	(521.520)
Despesas serviços profissionais	(349.731)	(518.070)
<b>Superávit Bruto</b>	<b>6.921.482</b>	<b>11.068.697</b>
<b>Despesas administrativas e clube social</b>	<b>(36.352.051)</b>	<b>(23.859.755)</b>
Despesas com pessoal	(4.804.287)	(4.440.027)
Despesas gerais	(3.842.711)	(2.569.839)
Despesas financeiras	(10.754.080)	(3.611.322)
Despesas tributárias	(799.292)	(1.463.647)
Despesas serviços profissionais	(2.245.093)	(2.837.529)
Despesas com depreciação e amortização	(258.013)	-
Atualizações monetárias	(13.648.575)	(8.937.391)
<b>Resultados não operacionais</b>		
Resultado positivo/negativo	-	1.732.600
<b>Superávit/(Déficit) do Exercício</b>	<b>(29.430.569)</b>	<b>(11.058.458)</b>

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL**

Em Reais - Centavos Omitidos			
	Patrimônio Social	Reserva de reavaliação	Déficits acumulados
	2010	2009	2010
<b>Saldo 31/12/08</b>	<b>1.398.893.318</b>	<b>(242.857.658)</b>	<b>(202.968.339)</b>
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	(60.678.086)
Ajuste avaliação patrimonial	39.889.318	(39.889.318)	-
Déficit exercício	-	-	(11.058.458)
<b>Saldo 31/12/09</b>	<b>39.889.319</b>	<b>(314.594.202)</b>	<b>(274.704.883)</b>
Ajustes exercícios anteriores	-	-	(10.714.127)
Déficit exercício	-	-	(29.430.569)
<b>Saldo 31/12/10</b>	<b>39.889.319</b>	<b>(354.738.898)</b>	<b>(314.849.579)</b>

passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e o valor tiver sido estimado com segurança. 2.11. **Base Para Conversão de Moedas - Transações e Saldos:** As transações em moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional (Reais) utilizando as taxas de conversão vigentes nas datas das transações. Os ganhos e perdas oriundos dessas transações são reconhecidos no resultado do exercício. 2.12. **Reconhecimento da Receita:** A receita compreende o valor justo da contraprestação a receber pela negociação de atletas, licenciamento de produtos, patrocínios entre outros. O clube reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos fluirão para entidade.

3. Caixa e Equivalentes de Caixa:			2010	2009
Movimentos				
Caixa			100.185	74.361
Fundo Fixo			16.500	17.500
Bancos			59.077	294.036
<b>Total</b>			<b>175.762</b>	<b>385.897</b>
4. Contas a Receber			<b>5.331.760</b>	<b>1.012.342</b>
5. Adiantamentos a Terceiros			<b>1.094.208</b>	<b>573.202</b>
6. Conta Corrente			<b>820.578</b>	<b>118.852</b>
7. Contas a Receber			<b>5.850.000</b>	<b>4.825.000</b>
8. Despesas Antecipadas			<b>11.900.100</b>	<b>8.666.140</b>
9. Contas Judiciais			<b>4.701.849</b>	<b>5.606.203</b>
10. Imobilizado e Intangível: Foi Registrado em 1997 Reavaliação Patrimonial no Valor de R\$ 39.889.818.				
<b>Imobilizado</b>	<b>Depre-</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	
Máquinas e	<b>Taxa</b>	<b>Custo</b>	<b>ciação</b>	<b>Líquido</b>
Equipamentos	10%	986.129	(705.510)	280.619
Móveis/Utensílios	10%	329.852	(237.496)	92.356
Veículos Terrestres e Marítimos	20%	546.526	(491.020)	55.506
Equipamentos de Informática	20%	163.741	(111.298)	52.443
Imóveis e Benfeitorias	4%	41.860.406	(1.664.077)	40.196.329
Parquinho	10%	19.170	(799)	18.371
Atletas Profissionais	-	-	-	630.510
Atletas Formados	-	-	-	477.034
Atletas em Formação	-	-	-	429.629
<b>Total</b>		<b>43.905.824</b>	<b>(3.210.200)</b>	<b>40.695.624</b>

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA		
Em Reais - Centavos Omitidos	2010	2009
<b>Fluxo de Caixa - Atividades Operacionais</b>		
<b>Resultado do Exercício</b>		
Ajuste do Resultado: valores que não geram caixa	(29.430.569)	(11.058.458)
(-) Depreciação/Amortização	6.909.465	854.570
(-) Prejuízos acumulados	(10.714.126)	(60.678.086)
<b>Resultado Ajustado</b>	<b>(33.235.231)</b>	<b>(70.881.974)</b>
<b>Variações dos Ativos e Passivos (Aumento) Redução Ativos</b>	<b>(7.048.696)</b>	<b>(6.140.768)</b>
Contas a Receber	(4.319.418)	(35.636)
Adiantamentos	(521.006)	15.929
Despesas Antecipadas	1.848.060	(1.848.060)
Conta corrente	(701.726)	(118.852)
Estoques Mat. Esportivo	-	1.737.106
Contas a Receber	(1.025.000)	(4.825.000)
Direitos Federativos	-	65.000
Despesas Antecipadas	(3.233.960)	(4.388.416)
Depósitos Judiciais	904.354	(1.869.499)
Outras contas a Receber	-	5.126.660
<b>Aumento (Redução) Passivos</b>	<b>36.087.234</b>	<b>58.095.423</b>
Fornecedores	284.723	(1.093.723)
Contas a Pagar	207.622	36.430
Obrigações Trabalhistas	9.086.588	6.884.979
Impostos e Contribuições	5.423.727	2.938.546
Uso de Imagem a Pagar	(1.791.526)	1.976.819
Parcelamentos	(172.705)	765.568
Contas Correntes	(4.495.819)	10.835.077
Acordos a Pagar	(2.292.774)	5.850.685
Direitos Econômicos	9.592.711	-
Outras Obrigações	-	(20.918.079)
Provisões para Contingências	10.937.327	42.256.424
Contingências	(8.557.325)	9.540.253
Credores Diversos	-	(11.459.998)
Acordos a Pagar	10.822.857	4.266.748
Direitos Econômicos	3.080.000	-
Uso de Imagem	3.233.960	4.388.416
Timemania	3.287.120	9.299.095
Receitas Diferida	(1.459.252)	(7.471.817)
Receitas a realizar	(1.100.000)	-
<b>Disponibilidades Líquidas Geradas por Atividade Operacionais</b>	<b>(4.196.692)</b>	<b>(18.927.319)</b>
<b>Fluxo de Caixa - Atividade Investimento</b>		
(-) Investimento	-	-
(-) Variação do Imobilizado	8.640.094	2.240.659
(-) Intangível	(36.131.077)	(400.000)
<b>Varição de Caixa Atividade Investimento</b>	<b>(27.490.983)</b>	<b>1.840.659</b>
<b>Fluxo de Caixa - Atividade Financiamento</b>		
Empréstimos a curto prazo	870.079	12.759.403
Empréstimos a longo prazo	30.607.462	4.226.281
<b>Varição de Caixa da Atividade de Financiamento</b>	<b>31.477.540</b>	<b>16.985.684</b>
<b>Gerção de Caixa no Exercício</b>	<b>(210.135)</b>	<b>(100.976)</b>
<b>Demonstração da Variação das disponibilidades</b>		
Disponível no início do Exercício	385.897	486.873
Disponível no final do Exercício	175.762	385.897
<b>Aumento(redução) da Disponibilidade no Exercício</b>	<b>(210.135)</b>	<b>(100.976)</b>

Intangível	Custo	Amortização	2010	2009
			Líquido	Líquido
Atletas Profissionais	33.036.718	(13.184.015)	19.852.703	400.000
Atletas formados	989.018	(757.764)	231.254	-
Categoria Junior	1.000.533	-	1.000.533	-
Categoria Juvenil	814.396	-	814.396	-
Categoria Infantil	690.409	-	690.408	-
<b>Total</b>	<b>36.531.074</b>	<b>(13.941.779)</b>	<b>22.589.295</b>	<b>400.000</b>

11. Obrigações Trabalhistas e Sociais:			2010	2009
Obrigações				
Salários			<b>2.615.969</b>	<b>3.964.932</b>
Encargos sobre Folha			<b>21.241.054</b>	<b>18.018.068</b>
Provisão Férias			<b>944.911</b>	<b>736.502</b>
Atualizações (Multas e Juros)			<b>7.004.156</b>	-
<b>Total</b>			<b>31.806.090</b>	<b>22.719.501</b>
12. Impostos, Taxas e Contribuições			2010	2009
Federal			<b>17.094.456</b>	<b>11.670.729</b>
13. Empréstimos a Pagar			<b>16.914.414</b>	<b>16.044.336</b>
14. Direitos Econômicos: São registrados os valores dos contratos de exploração de imagem, os contratos de intermediações, os instrumentos de transferência e empréstimos de atletas e os contratos de direitos federativos e econômicos dos atletas.				
<b>Total</b>			<b>9.592.711</b>	<b>0</b>
15. Provisões para Contingências:			2010	2009
Contingências				
Processos Trabalhistas			69.610.642	64.673.315
Processos Cíveis			46.026.933	40.114.161
Processos Tributários			4.337	